

營利與非營利私校幼兒園經營特色之探討與比較

黃舒蓉

國立彰化師範大學工業教育與技術學系

一、前言

臺灣少子女化現象日益嚴重，近年來我國政府積極推動幼兒教育福利措施，希望藉此鼓勵家庭生育。因少子女化的衝擊，也造成國民中、小學教室閒置，為能妥當管理、善加利用閒置教室，為此政府相關單位積極辦理「擴大幼兒教保公共化」方案（教育部，2017），鼓勵民間單位開辦「非營利幼兒園」，由地方政府無償提供土地、建築物及硬體設備等，委託專業的社（財）團法人、基金會經營（教育部，2018），以提供比私立幼兒園較為平近的價格、保障弱勢家庭名額，也提供課後及寒暑假延托服務，希望能讓家長在公幼與私幼之中，多一個選擇。

透過本文的探討與比較，能夠更清楚分析現行營利與非營利幼兒園在經營特色上的差異，提供家中有學齡前兒童的家長更多元選擇的資訊。

二、營利與非營利私校幼兒園經營特色探討

本文透過訪談的方式，與彰化縣私校幼兒園負責人員及老師進行訪談與交流，呈現營利與非營利幼兒園的經營現況，並透過幼兒園相關人員的解說，本文能更詳細比較營利與非營利私校幼兒園之間的差異，本文透過「收費成本」、「評鑑制度」、「教學方式」、「教學品質」等項目進行比較說明如下。

（一）收費成本上的比較

在非營利私校幼兒園營運成本上，約有 30% 的成本由政府給付，70% 由家長給付，另外場地也不收場租費，大幅的降低營運成本。因為有政府的補助，所以在學雜費收費上，非營利私校幼兒園會比營利私校幼兒園便宜，希望得以減輕家長負擔。

因非營利私校幼兒園是公家與民營的合作，非營利幼兒園接送孩童下課時間為下午 5 點之前，因大部份家長約下午 5 點才下班，為了讓雙薪家庭放心就業，下午 5 點至 6 點前提供課後照顧服務，對雙薪家庭提供較彈性的時間，此與一般私立幼兒園提供的服務是一致的。

(二) 接受政府定期評鑑

非營利私校幼兒園因接受政府補助，因此需要定期配合政府相關部門執行政策及支援相關活動，例如成立社區教保支援中心，幾乎約每兩週就要辦理一次活動。每 3 個月接受政府教育單位評鑑，到園檢查一次，遠比公私立幼兒園每五年實地評鑑一次的次數高出許多，此可顯示出政府在品質把關上對非營利幼兒園較為嚴厲。

(三) 教學方式上的比較

在教學方面，非營利私校幼兒園以正常化的教學方式，不使用坊間編輯的教材，全部由園所教師自行編輯教材；在課程內容安排上，採主題式教學，不分科單一教學、不針對特定才藝進行訓練，語文、美術、數學各個科目融為一體，將主題式教學融入學習空間中，透過不同學習區域的主題教學活動讓孩子走入校園每個學習環境的角落。

學齡區分上，非營利私校幼兒園中班及大班（約 4~6 歲學齡）可採用混齡教學方式，讓較幼小學童以兄、姊為模仿對象，也讓兄、姊學習照顧較為年幼同班弟、妹的機會。

(四) 師資品質上的比較

非營利私校幼兒園算是公家與民間單位的結合，給教保員的薪資（含起薪）相較於營利私校幼兒園高且穩定有保障。因此，教保員流動率較低，在師生比方面，嚴格規定一個老師對 15 個學生，一個班級固定兩個老師對 30 個學生，比照政府規定，並接受公部門稽查。

表 1、非營利幼兒園與營利私校幼兒園之比較

類別	非營利幼兒園	營利私校幼兒園
入學方式	登記+抽籤	優先報名優先錄取
延托服務時間	18:00 前	19:00 前
場地	政府提供	私人財產
經營模式	30%由政府補助 70%由家長支付 不得有盈餘	100%由家長支付 盈虧自負
師資起薪	31000 元	最低基本薪資

(續下頁)

類別	非營利幼兒園	營利私校幼兒園
師資流動率	低	高
換單位年資	可累計	重新計算
師生比	3 歲以上 2:30 2 歲~3 歲 1:8	依招生人數而定
教學方式	主題式教學 自編教材	特色教學 坊間教材
混齡教學	中大班混齡	分班教學
實地評鑑	每 3 個月一次	每 5 年一次

資料來源：本研究整理。

三、結果與建議

非營利私校幼兒園為家長提供一個新的人學選擇，具備品質保障且價格合理的托育服務，透過本文分析家長能夠適切的瞭解在非營利私校幼兒園與營利私校幼兒園之間的差異，進而能夠作為選擇的參考依據。

面對少子女化或多或少會為幼兒園的經營帶來衝擊，唯有提升教學品質，發展學校特色，尊重學生個別化差異，採用個別化教學，成為一間優質學校，才會是幼兒園永續經營的方向。而透過本文的分析與比較，家中有學齡前孩童的家長可依自身的需求選擇適合的幼兒園，檢視上下班時間，自身能力所及的經濟能力，以期待孩子想學習的課程內容等條件作為決策的參考。

參考文獻

- 教育部（2017）。**擴大幼兒教保公共化計畫**。取自 <file:///C:/Users/USER/Downloads/%E6%93%B4%E5%A4%A7%E5%B9%BC%E5%85%92%E6%95%99%E4%BF%9D%E5%85%AC%E5%85%B1%E5%8C%96%E8%A8%88%E7%95%AB%E6%A0%B8%E5%AE%9A%E7%89%88.pdf>
- 教育部（2018）。**非營利幼兒園實施辦法**。取自 <file:///C:/Users/USER/Downloads/%E6%93%B4%E5%A4%A7%E5%B9%BC%E5%85%92%E6%95%99%E4%BF%9D%E5%85%AC%E5%85%B1%E5%8C%96%E8%A8%88%E7%95%AB%E6%A0%B8%E5%AE%9A%E7%89%88.pdf>